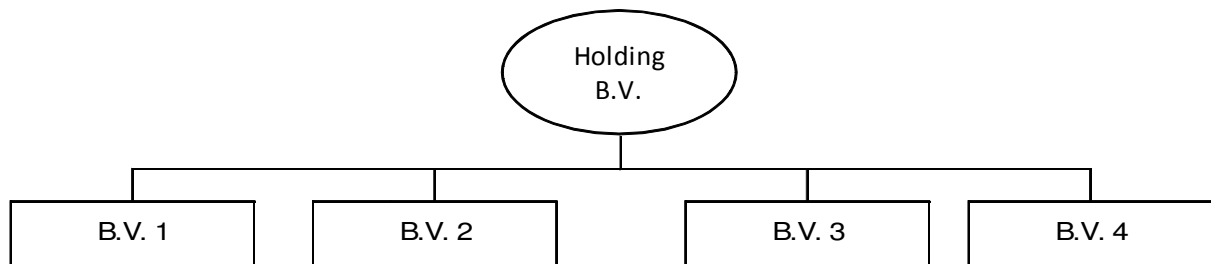


## Case Bouw

Een bouwgerelateerde onderneming.

Structuur:



Situatie schets:

### B.V.1

Weinig tot geen activiteiten.

### B.V.2

Goede historie met een stabiele omzet alsmede een goed rendement.

### B.V.3

Zeer tegenvallend resultaat welke de continuïteit ernstig in gevaar heeft gebracht.

### B.V. 4

Relatief nieuwe activiteit met veel potentie.

Geconsolideerde cijfers 2009 confronteerde de ondernemer met een tegenvallend resultaat.

Conclusie, de activiteiten van B.V. 3 staken en de focus verleggen naar B.V. 4.

Aan DGA Support werd gevraagd om de benodigde financiële middelen in kaart te brengen welke het mogelijk maakt om de activiteiten van B.V. 3 te beëindigen en de geprognostiseerde groei van B.V. 4 te verwezenlijken. Evenals dit tot een succesvol bancaire traject te begeleiden.

Het proces van het in kaart brengen van de liquiditeit heeft een aantal kritische punten m.b.t. interne informatie voorziening bloot gelegd. De ondernemer realiseerde zich tijdens dit proces de kracht van de juiste cijfers op elk gewenst moment.

Doordat de ondernemer beseftte dat de traditionele management informatie niet meer voldoende was kwam een vervolg opdracht om samen met de ondernemer de management informatie te herdefiniëren. Dit traject heeft geleid tot enkele veranderingen in denkwijze binnen de onderneming.

Waar de jaarrekening eerst een document was waarvan de inhoud alleen op basis van gevoel kon worden beschreven is het nu een verwacht resultaat van continue metingen door het jaar heen.

De initiële opdracht was het verhelpen van een “gevolg” (tegenvallende cijfers), de vervolg opdracht was het verhelpen van de “oorzaak”. Dit is een punt waar DGA Support zich wil onderscheiden. Het verhelpen van de oorzaak.